

يسعد مجلة المقالات الدولية أن تضع بين أيدي القراء والباحثين العدد الثامن، في إطار رسالتها الرامية إلى دعم البحث العلمي الرصين وتعزيز ثقافة النشر الأكاديمي الموثوق. ونذكر بفهرسة المجلة ضمن معامل التأثير العربي (AIF)، بما يمثله من اعتراف رسمي وأحد معايير تصنيف الجامعات العربية ضمن أول تصنيف عربي للجامعات. كما نعتز باستمرار إدراج المجلة ضمن International Scientific Indexing (ISI)، في محطة نوعية تعكس ثقة المجتمع العلمي في جودة ما ننشره، وتسهم في توسيع انتشار بحوثنا وتعزيز أثرها العلمي. وإذ نقدم هذا العدد بما يزر به من بحوث ودراسات متنوعة، فإننا نوكد التزامنا الدائم بتحكيم علمي صارم، وأخلاقيات بحثية راسخة، ومعايير جودة وشفافية ثابتة، بما يخدم قيم التميز والمعرفة، ويدعم الباحثين في إنتاج علمي رفيع يسهم في تطوير الفكر والواقع. والله ولي التوفيق

رئيس التحرير



مجلة شهرية، محكمة متعددة التخصصات
تعنى بنشر الدراسات والأبحاث في مجالات العلوم
القانونية، الإنسانية، الاجتماعية، والاقتصادية

المدير المسؤول ورئيس التحرير: انس المستقل



مجلة المقالات الدولية
INTERNATIONAL ARTICLES JOURNAL

العدد الثامن Eighth Issue

دجنبر 2025 December

الرقم المعياري الدولي : 3085 - 5039 e-ISSN
رقم الصحافة : 1/2025 Press number

مجلة علمية، شهرية، محكمة متعددة التخصصات، تعنى بنشر الدراسات والأبحاث في مجالات العلوم الإنسانية، الاجتماعية، والاقتصادية.

الرقم المعياري الدولي: ISSN : 3085 - 5039 رقم الصحافة : 1 / 2025 Press number: 2025 العدد 8، دجنبر 2025

اللجان العلمية

أنس المستقل

المدير المسؤول ورئيس التحرير

لجنة التقرير والتحكيم

د. طه لحيدياني

أستاذ جامعي كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية جامعة سويسري

محمد الخامس بالرباط

د. عبد الحق بلقيش

أستاذ جامعي كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية جامعة سيدي

محمد بن عبد الله بفاس

د. بدر بوخلوف

أستاذ جامعي كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية جامعة مولاي

إسماعيل بمكناس المدير التنفيذي للمركز الوطني للدراسات القانونية

والحقوقية

د. حكيمة مؤذن

أستاذة جامعية كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية المحمدية جامعة

الحسن الثاني بالدار البيضاء مديرة مجلة إصدارات

د. احمد هيساوي

أستاذ جامعي كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية المحمدية جامعة

الحسن الثاني بالدار البيضاء

د. إبراهيم رضا

أستاذ جامعي كلية الآداب والعلوم الإنسانية جامعة القاضي

عياض بمراكش

د. زكرياء أقنوش

أستاذ جامعي كلية العلوم بالكلية المتعددة التخصصات الرشيدية

د. أحمد أعراب

أستاذ جامعي كلية العلوم بالكلية المتعددة التخصصات بالناضور

د. إبراهيم أيت وركان

أستاذ جامعي كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية جامعة شعيب

الذكالي بالجديدة

د. محمد ملاح

أستاذ جامعي كلية العلوم بالكلية المتعددة التخصصات بالناضور

د. عبد الحي الغريبة

أستاذ جامعي كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية المحمدية جامعة

الحسن الثاني بالدار البيضاء

الهيئة الاستشارية

د. يونس وحالو

نائب العميد المكلف بالبحث العلمي والتعاون الجامعي كلية العلوم القانونية

والسياسية جامعة ابن طفيل بالقنيطرة

د. المختار الططبي

نائب العميد المكلف بالشؤون البيداغوجية كلية العلوم القانونية والاقتصادية

والاجتماعية بعين السبع جامعة الحسن الثاني بالدار البيضاء

د. رشيد الهدور

أستاذ جامعي جامعة الحسن الثاني بالدار البيضاء عضو المجلس الدستوري

سابقا مدير مجلة دفاتر برلمانية

د. سعيد خوري

أستاذ جامعي جامعة الحسن الثاني بالدار البيضاء مدير مختبر القانون العام

وحقوق الإنسان

د. كمال هشوشي

أستاذ جامعي جامعة محمد الخامس بالرباط المنسق البيداغوجي لماستر

الدراسات السياسية والمؤسساتية المعمقة

د. مهدي العيساوي

مستشار رئيس مجلس النواب العراقي لشؤون الصياغة التشريعية أستاذ

القانون العام الدولي في الجامعة العراقية

د. المهدي منشيد

أستاذ جامعي كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية المحمدية جامعة

الحسن الثاني بالدار البيضاء

Riccardo Pelizzo

نائب العميد المكلف بالشؤون الأكاديمية بجامعة نزار باييف بكازاخستان

د. وفاء الفيلالي

أستاذة جامعية كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية جامعة سويسري

جامعة محمد الخامس بالرباط

د. صليحة بوعكاكة

أستاذة جامعية كلية العلوم القانونية والاقتصادية والاجتماعية جامعة سيدي

محمد بن عبد الله بفاس

محتويات العدد

3-19	جدلية الأمن الحدودي وحقوق المهاجرين سعيد خمري - نعمان محمد
20-33	الدور التشريعي للمستشار الوزاري المكلف بالشؤون البرلمانية: قراءة في الإطار الدستوري والممارسة العملية عمر الشرقاوي - خديجة مستفيد
34-58	فعالية مجلس النواب بالمغرب في تقييم السياسات العمومية: نموذج الولاية الحادية عشر 2021-2026 هشام وداد
59-83	التكوين المستمر بين الحاجة لتطوير الموارد البشرية وضرورة تحديث الإطار القانوني فاطمة الزهراء حبيدة
84-127	مساهمة الاجتهاد القضائي الدستوري في تجويد الصياغة التشريعية تحقيقا للأمن القانوني عزيز الساكت
128-141	السياسات العمومية الموجهة للشباب بالمغرب بعد دستور 2011: بين طموح التأطير وتحديات التفعيل عزالدين العمارتي
142-167	L'impact des Technologies de l'information et de la communication (TIC) sur la croissance économique : cas de la Mauritanie Ahmed SIDIYA - Mohamed M'HAMDI - Dah BELLAHI
168-187	La conciliation entre propriété intellectuelle et intérêt général dans le cadre juridique marocain Aziza DAALOUS - El Moukhtar TBITBI
188-201	Valorisation des Services Écosystémiques Culturels et du Potentiel Écotouristique de la Cédraie du Parc National de Khénifra, Maroc : Une Analyse Prospective Youssef EL-BAZ
202-216	Le droit marocain face au défi de la réparation du préjudice écologique : entre inspiration comparée et limites internes Basma RIZQY
217-230	Le secret médical à l'épreuve de la santé numérique : enjeux éthiques, juridiques et technologiques Oussama LOUKILI - Nadia AZDDOU



Valorisation des Services Écosystémiques Culturels et du Potentiel Écotouristique de la Cédraie du Parc National de Khénifra, Maroc : Une Analyse Prospective

Valuation of Cultural Ecosystem Services and Ecotourism Potential of the Cedar Forest in Khénifra National Park, Morocco : A Prospective Analysis

Youssef EL-BAZ

PHD student at
Cadi Ayyad University in Marrakech

Doctorant à l'Université
Cadi Ayyad de Marrakech

Abstract:

Amidst anthropogenic and climatic pressures, this study explores the valuation of Cultural Ecosystem Services (CES) in the Khénifra National Park (PNKh) cedar forest as a driver for sustainable territorial development. The objective is to assess the capacity of CES to catalyze a lasting ecotourism dynamic, as an alternative to the dominant extractive model. The methodology combines a socio-ecological diagnosis, a critical analysis of the current forestry model, and a multi-criteria evaluation of ecotourism potential. Results confirm the obsolescence of the current model and the existence of substantial but unstructured ecotourism capital. Three valuation scenarios are proposed, postulating that a transition towards an integrated territorial project, supported by polycentric governance and Payments for Ecosystem Services (PES) incentives, is urgent to ensure ecological resilience and socio-economic equity.

Keywords :

Cultural Ecosystem Services, Ecotourism, Sustainable Development, Atlas Cedar, Khénifra National Park, Polycentric Governance, Payments for Ecosystem Services (PES).

Résumé:

Dans le contexte des pressions anthropiques et climatiques, cette étude explore la valorisation des Services Écosystémiques Culturels (SEC) de la cédraie du Parc National de Khénifra (PNKh) comme levier d'un développement territorial durable. L'objectif est d'expertiser la capacité des SEC à catalyser une dynamique écotouristique pérenne, alternative au modèle extractif dominant. L'approche méthodologique combine un diagnostic socio-écologique, une analyse critique du modèle forestier actuel et une évaluation multicritère du potentiel écotouristique. Les résultats confirment l'obsolescence du modèle en vigueur et l'existence d'un capital écotouristique substantiel mais non structuré. Trois scénarios de valorisation sont proposés, postulant qu'une transition vers un projet territorial intégré, soutenu par une gouvernance polycentrique et des incitations de type Paiement pour Services Écosystémiques (PSE), est urgente pour garantir la résilience écologique et l'équité socio-économique.

Mots clés :

Services Écosystémiques Culturels, Écotourisme, Développement Durable, Cèdre de l'Atlas, Gouvernance Polycentrique, Paiement pour Services Écosystémiques (PSE).

1. Introduction

L'émergence du concept de services écosystémiques (SE) a consacré la reconnaissance de la contribution fondamentale des écosystèmes au bien-être humain, l'érigeant en pilier des stratégies de développement durable (MEA, 2005¹). Au sein de cette typologie, les **Services Écosystémiques Culturels (SEC)**, qui englobent les bénéfices immatériels dérivés des interactions avec la nature (enrichissement spirituel, développement cognitif, récréation, expériences esthétiques), recèlent un potentiel de valorisation substantiel, bien que fréquemment sous-exploité (Requier-Desjardins, 2021²). L'enjeu épistémologique et pratique majeur réside dans la conversion de ce potentiel en vecteurs de développement socio-économique tangibles pour les populations locales, sans compromettre l'intégrité du capital naturel source.

1.1. Contexte et Enjeux des Services Écosystémiques Culturels

La reconnaissance des SEC a marqué un tournant dans la manière d'appréhender la relation entre l'homme et la nature. Contrairement aux services d'approvisionnement (bois, eau) ou de régulation (climat, hydrologie), les SEC sont intrinsèquement liés aux perceptions, aux valeurs et aux pratiques culturelles des communautés. L'IPBES (2019)³ a souligné que ces services sont essentiels pour la qualité de vie, l'identité et la cohésion sociale. Dans le contexte des aires protégées, la valorisation des SEC est un levier stratégique pour concilier conservation et développement local, en offrant des alternatives économiques aux pratiques extractives. Cependant, leur évaluation et leur

¹ MEA (Millennium Ecosystem Assessment). (2005). *Ecosystems and Human Well-being : Synthesis*. Island Press.

² Requier-Desjardins, M. (2021). Les services écosystémiques culturels : un concept à explorer pour la gestion des territoires. *Natures Sciences Sociétés*, 29(1), 1-12.

³ IPBES. (2019). *Global Assessment Report on Biodiversity and Ecosystem Services*. IPBES Secretariat.

intégration dans les politiques publiques restent complexes en raison de leur nature immatérielle et non marchande.

1.2. La Cédraie du Parc National de Khénifra : Un Socio-Écosystème sous Pression

La cédraie du Parc National de Khénifra (PNKh), sise au cœur du Moyen Atlas marocain, illustre de façon paradigmatique cette intrication. Cet écosystème forestier, structuré autour du Cèdre de l'Atlas (*Cedrus atlantica*), constitue à la fois un réservoir de biodiversité d'envergure mondiale (labellisé Réserve de Biosphère du Cèdre de l'Atlas par l'UNESCO en 2016) (UNESCO, 2016⁴) et le substrat d'une identité culturelle amazighe séculaire.

Néanmoins, ce patrimoine est soumis à une conjonction de menaces. L'obsolescence d'un modèle économique historiquement axé sur l'exploitation ligneuse, une charge pastorale qui excède la capacité de résilience de la forêt, et les effets délétères du changement climatique, manifestés par le dépérissement accéléré du cèdre (Rhanem, 2011⁵), compromettent son intégrité. Le modèle de gestion actuel, centré sur la production de bois, ne parvient plus à assurer la pérennité de l'écosystème ni à garantir un développement socio-économique équitable pour les populations riveraines.

1.3. L'Écotourisme comme Alternative Stratégique

Face à ce constat, l'écotourisme, en tant qu'externalité positive des services culturels, se profile comme une voie de diversification stratégique. L'écotourisme, défini comme un voyage responsable dans des zones naturelles qui conserve l'environnement et améliore le bien-être des populations locales, offre un cadre idéal pour la valorisation des SEC. Il

⁴ UNESCO. (2016). *Réserve de Biosphère du Cèdre de l'Atlas*. UNESCO.

⁵ Rhanem, M. (2011). Le dépérissement du cèdre de l'Atlas au Maroc : causes et conséquences. *Forêt Méditerranéenne*, 32(2), 151-160.

permet de monétiser les valeurs récréatives et esthétiques de la cédraie tout en incitant à sa conservation.

L'étude mobilise également les notions de **gouvernance territoriale participative** et de **multifonctionnalité des écosystèmes forestiers** comme leviers de durabilité, qui seront examinés en profondeur dans la discussion. La réussite de la valorisation par l'écotourisme est intrinsèquement liée à la capacité du territoire à opérer une transition vers une gestion plus inclusive et diversifiée.

1.4. Problématique, Hypothèse et Structure de l'Article

Question de recherche directrice : Dans quelle mesure et sous quelles conditions les Services Écosystémiques Culturels de la cédraie du PNKh peuvent-ils être valorisés par l'écotourisme de façon durable et équitable ?

Hypothèse principale : Nous postulons que le modèle de développement local du PNKh ne peut être durable qu'en passant d'une exploitation forestière extractive à un modèle intégré s'appuyant sur l'écotourisme culturel, soutenu par une gouvernance polycentrique et des incitations économiques de type Paiement pour Services Écosystémiques (PSE).

La présente recherche vise à expertiser ce potentiel et à formaliser des scénarios de valorisation territoriale cohérents et pérennes. L'analyse se déploiera en quatre temps : la caractérisation de la richesse multidimensionnelle de la cédraie, l'examen des limites du modèle de valorisation actuel, l'évaluation du potentiel écotouristique, et enfin, la proposition et la discussion des scénarios prospectifs ainsi que des conditions de gouvernance requises pour leur implémentation réussie.

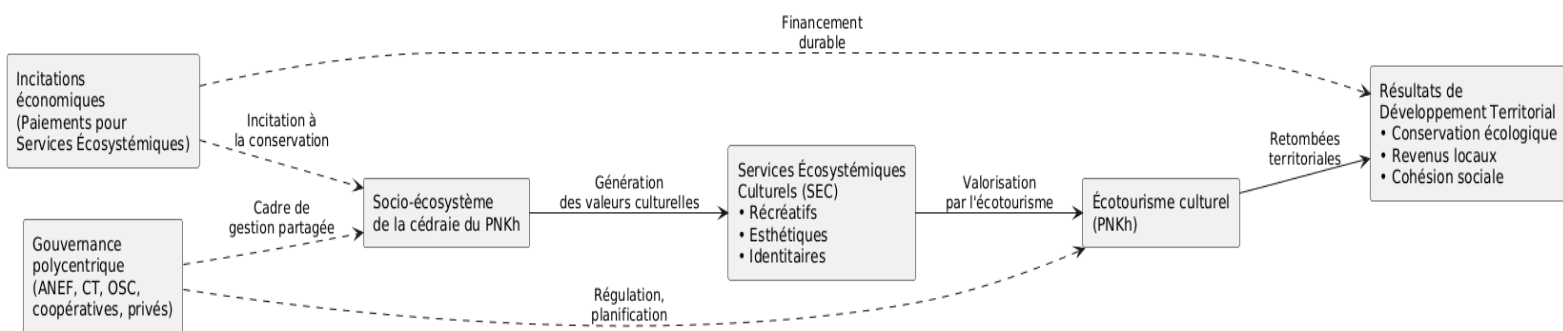


Figure 1 : Cadre conceptuel : SEC, écotourisme et développement territorial

2. Matériel et Méthodes

Cette étude adopte une approche qualitative et prospective, basée sur une analyse documentaire et une synthèse critique des données existantes. La démarche méthodologique s'articule en trois phases principales, visant à couvrir à la fois l'état des lieux, l'identification des problèmes et l'exploration de solutions potentielles :

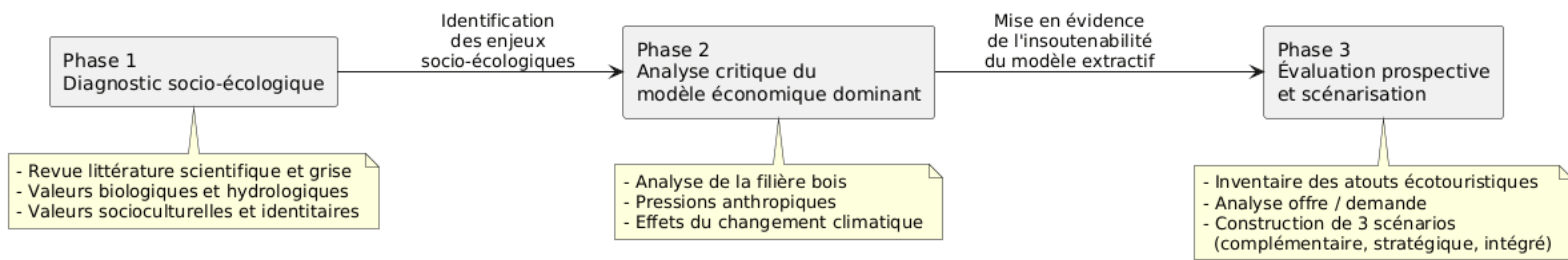


Figure 2 : Schéma méthodologique de l'étude

2.1. Diagnostic Socio-Écologique

Cette phase a consisté en une revue exhaustive de la littérature scientifique (articles, thèses, rapports) et de la littérature grise (rapports d'ONG, documents de l'ANEF, plans d'aménagement) concernant la cédraie du PNKh et le Moyen Atlas marocain. L'objectif était de caractériser la valeur patrimoniale du territoire sur deux plans :

- **Plan biologique et hydrologique** : Identification des espèces emblématiques (Cèdre de l'Atlas, Singe Magot), du rôle de "château d'eau" du Maroc, et des pressions écologiques (dépérissement, surpâturage).
- **Plan socioculturel** : Analyse des pratiques traditionnelles (pastoralisme transhumant), de l'ancrage identitaire amazigh, et de la structure socio-économique des communautés riveraines (coopératives forestières).

2.2. Analyse Critique du Modèle Dominant

La deuxième phase a porté sur une exégèse critique du modèle économique prédominant, historiquement centré sur l'exploitation ligneuse. Cette analyse a systématisé les informations relatives a :

- **La filière bois** : Évaluation de sa structure, de ses acteurs (ANEF, coopératives, scieurs) et de ses vulnérabilités (dépendance financière, faible redistribution de la valeur ajoutée).
- **Les pressions anthropiques et climatiques** : Contextualisation des défis (coupes illicites, surpâturage excessif) et des effets du changement climatique (aridification, dépérissement du cèdre) pour confirmer l'insoutenabilité du modèle extractif face aux enjeux de conservation.

2.3. Évaluation Prospective et Scénarisation

La phase prospective a consisté à :

- **Inventaire des atouts et analyse de l'offre/demande** : Évaluation multicritère du potentiel écotouristique en listant les atouts naturels et culturels (Tableau 1), et en analysant l'état actuel de l'offre touristique (hétérogénéité, professionnalisation) et de la demande (locale, saisonnière).
- **Construction des scénarios** : Élaboration de trois archétypes de scénarios de développement contrastés (complémentaire, stratégique, intégré) en fonction de l'horizon temporel, du niveau d'ambition et des leviers de gouvernance mobilisés (Tableau 2).
- **Discussion des conditions de réussite** : Intégration des concepts de **gouvernance polycentrique** (Ostrom, 1990⁶) et de **Paiement pour Services Écosystémiques (PSE)** (Wunder, 2015⁷) comme conditions transversales pour la mise en œuvre réussie du scénario le plus ambitieux.

⁶ Ostrom, E. (1990). *Governing the Commons : The Evolution of Institutions for Collective Action*. Cambridge University Press.

⁷ Wunder, S. (2015). Revisiting the concept of payments for environmental services. *Ecological Economics*, 117, 234-243.

2.4. Limites de l'Approche

Il est important de noter que cette étude est de nature exploratoire et conceptuelle, sans collecte de données de terrain primaires. Les résultats, notamment les scénarios prospectifs, constituent des hypothèses à débattre et à valider par des recherches empiriques ultérieures impliquant les acteurs locaux. L'absence de données quantitatives primaires sur l'évaluation économique des SEC et la capacité de charge touristique est une limite reconnue, qui ouvre des perspectives de recherche future.

3. Résultats

3.1. Un Patrimoine Socio-Écologique sous Pression

L'examen confirme l'insigne valeur patrimoniale de la cédraie du PNKh. Écologiquement, elle se révèle être un réservoir de biodiversité de première importance, hébergeant des taxons endémiques et menacés tels que le singe Magot (*Macaca sylvanus*), et assurant une fonction hydrologique cruciale en tant que "château d'eau" du Maroc. Socio-culturellement, elle est le socle d'une identité amazighe dynamique et le théâtre de systèmes agro-sylvo-pastoraux traditionnels, dont le **pastoralisme transhumant traditionnel** est un marqueur essentiel.

Néanmoins, l'intégrité de ce patrimoine est compromise par l'insoutenabilité systémique du modèle économique prédominant. La filière ligneuse, bien que traditionnellement structurante, est affectée par les vulnérabilités endémiques des coopératives forestières (dépendance financière vis-à-vis des scieurs, déficit de formation, défaillance de la gouvernance), ce qui obère la redistribution de la valeur ajoutée aux ayants droit. Ce modèle extractif est par ailleurs exacerbé par des pressions anthropiques aiguës (surpâturage, prélèvements illicites) et par l'incidence du changement climatique, qui accélère le dépérissement des peuplements, corroboré par des travaux de recherche sur

l'aridification du climat régional (Rhanem, 2011⁸ ; Sarmoum & Navarro-Cerrilo, 2019⁹). **À titre indicatif, la cédraie couvre environ 137 000 hectares, mais des études récentes estiment que le taux de mortalité du cèdre a atteint localement 15% à 20% en raison de la sécheresse et des maladies.**

Face à ce constat de dégradation, une transition vers un modèle de valorisation alternatif s'impose, notamment par l'écotourisme, comme exploré dans la section suivante.

3.2. Potentiel Écotouristique et Défis Structurels

Devant l'impasse du modèle en vigueur, l'écotourisme se positionne comme une alternative probante pour la valorisation des SEC. Le PNKh bénéficie d'un capital touristique de premier plan, dont les composantes sont synthétisées dans le Tableau 1.

Tableau 1 : Synthèse des atouts du PNKh et des Services Écosystémiques Culturels associés.

Catégorie d'Atout	Exemples Spécifiques	Service Écosystémique Culturel Associé
Naturel	Lacs d'altitude (Aguelmam Azegza, Afenourir), Sources d'Oum Rabia, Faune (Singe Magot).	Récréation, Expérience esthétique, Inspiration.
Culturel	Patrimoine bâti (Kasbahs, forteresses traditionnelles), Arts populaires (Ahidous, danse traditionnelle amazighe), Artisanat (tapis), Traditions d'hospitalité.	Ancrage identitaire, Valeur spirituelle, Patrimoine.

Cependant, la concrétisation de ce potentiel demeure à un stade embryonnaire. L'offre d'accueil et de services se caractérise par son hétérogénéité et un faible niveau de professionnalisation. La demande, essentiellement domestique et saisonnière, génère une rentabilité limitée pour l'économie endogène. La transformation d'un potentiel brut en une offre structurée est entravée par des défis majeurs, notamment la fragmentation de

⁸ Rhanem, M. (2011). Le dépérissement du cèdre de l'Atlas au Maroc : causes et conséquences. *Forêt Méditerranéenne*, 32(2), 151-160.

⁹ Sarmoum, M., & Navarro-Cerrilo, R. M. (2019). Impact of climate change on the Atlas cedar (*Cedrus atlantica*) forests in the Moroccan Middle Atlas. *Forest Systems*, 28(3), e003.

la coordination entre les parties prenantes (**Agence Nationale des Eaux et Forêts (ANEF)**, collectivités, communautés, secteur privé) et les lacunes de la chaîne de valeur touristique (Yela Ismaili & Ayegou, 2023¹⁰). De plus, un développement non régulé induit des risques de dégradation environnementale et de **dénaturation culturelle ou "folklorisation"** de celle-ci, ce qui milite en faveur d'une planification territoriale des plus rigoureuses.

3.3. Scénarios de Valorisation Territoriale

Trois scénarios de développement ont été élaborés pour proposer des trajectoires de transition. Le Tableau 2 ci-dessous résume les caractéristiques de chacun des trois scénarios élaborés :

Tableau 2 : Synthèse des scénarios de valorisation territoriale pour le PNKh.

Scénario	Horizon Temporel	Concept Clé	Avantages Principaux	Limites/Risques
1. Complémentaire	Court terme	Diversification des revenus des coopératives forestières par des activités écotouristiques de base.	Faible investissement initial, revenus additionnels rapides.	Impact limité sur les pressions structurelles (surpâturage, coupes illicites).
2. Stratégique	Moyen terme	L'écotourisme comme axe central de développement, structuré autour d'une marque territoriale forte.	Retombées économiques significatives, professionnalisation des acteurs.	Risque de fuite des bénéfices (leakage) si la participation communautaire est faible.
3. Intégré	Long terme	Projet territorial holistique basé sur la	Résilience socio-écologique,	Nécessite une transformation

¹⁰ Yela Ismaili, M., & Ayegou, S. (2023). La chaîne de valeur touristique dans le Parc National de Khénifra : entre potentiel et insuffisance de structuration. *Revue Marocaine de Gestion et d'Économie*, 12(1), 45-60.

		multifonctionnalité de la forêt et une gouvernance partagée.	financement durable (PSE), alignement des acteurs.	institutionnelle et un engagement politique fort.
--	--	--	--	---

Ces trois scénarios offrent des trajectoires de transition de plus en plus ambitieuses. Le choix et le succès d'un scénario dépendent de conditions de mise en œuvre spécifiques, en particulier en matière de gouvernance et de financements innovants, qui sont discutées dans la section suivante.

4. Discussion : Gouvernance et Conditions de Réussite

L'impératif de résilience de la cédraie postule une transition vers un modèle de valorisation des SEC, tel que conceptualisé dans le Scénario 3. La réussite de cette mutation est subordonnée à deux conditions critiques, qui sont en phase avec les principes du scénario intégré :

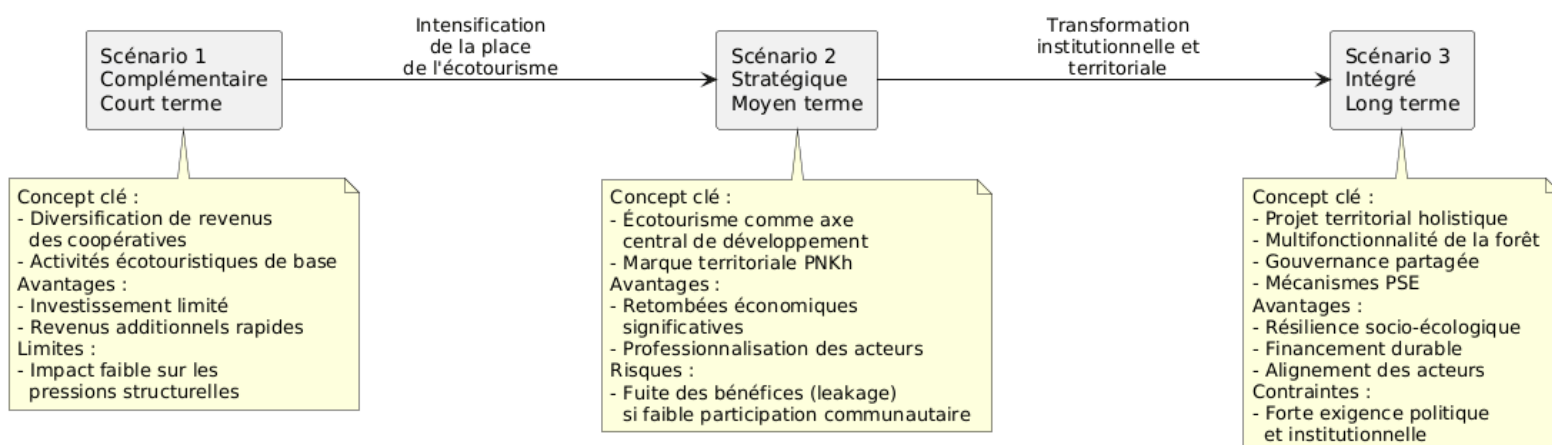


Figure 3 : Scénarios de valorisation territoriale : trajectoires de transition

4.1. L'Établissement d'une Gouvernance Territoriale Polycentrique

Il est impératif que le paradigme de gestion forestière opère une mutation d'une approche centralisée vers un système de **gouvernance polycentrique**, c'est-à-dire une gestion

décentralisée et partagée entre divers centres de décision (Ostrom, 1990¹¹). Les communautés locales, en tant que dépositaires de savoirs endogènes et premières affectées par les politiques de gestion, doivent être érigées en partenaires décisionnels (Qarro, 2016¹²). L'instauration d'une Charte Territoriale, formalisant l'engagement de l'ANEF, des collectivités territoriales et des organisations de la société civile, constitue un prérequis indispensable à l'alignement des stratégies et à la synergie des actions (Alami, 2011¹³).

Cette approche est essentielle pour garantir la **multifonctionnalité forestière**, où la forêt du PNKh est gérée pour plusieurs usages et services simultanément (conservation, tourisme, pâturage, etc.), et non plus seulement pour la production de bois. Cependant, la mise en place d'une telle gouvernance peut rencontrer des résistances bureaucratiques et nécessiter un temps long.

4.2. L'Intégration des Paiements pour Services Écosystémiques (PSE)

La valorisation des SEC par l'écotourisme peut s'inscrire dans l'architecture plus vaste des PSE. En rétribuant les communautés pour les services de régulation (hydrologie, séquestration du carbone) et d'approvisionnement (biodiversité) qu'elles pérennisent, les PSE génèrent des incitations économiques directes en faveur de la conservation (Wunder, 2015¹⁴). Des travaux d'évaluation économique des SE au Maroc, bien que

¹¹ Ostrom, E. (1990). *Governing the Commons : The Evolution of Institutions for Collective Action*. Cambridge University Press.

¹² Qarro, M. (2016). *Guide pour la gestion participative des parcs nationaux au Maroc*. FAO.

¹³ Alami, N. (2011). Création participative du Parc naturel de Bouhachem (Maroc). *Forêt méditerranéenne*, 32(1), 75-84.

¹⁴ Wunder, S. (2015). Revisiting the concept of payments for environmental services. *Ecological Economics*, 117, 234-243.

majoritairement circonscrits au domaine littoral, attestent de la pertinence de la monétarisation des services culturels (Flayou et al., 2020¹⁵).

L'approfondissement de l'étude des mécanismes de PSE pertinents pour le contexte forestier marocain, en particulier pour les fonctions de régulation hydrique et de séquestration du carbone, représente une orientation stratégique pour le financement de la transition vers le Scénario 3. **D'où l'importance d'initier de telles évaluations économiques pour la cédraie du PNKh, afin de disposer d'arguments financiers en faveur du scénario intégré.** L'implémentation des PSE forestiers nécessitera un cadre légal national et des financements pérennes, qui sont encore naissants au Maroc.

5. Conclusion et Perspectives

La valorisation des Services Écosystémiques Culturels et du potentiel écotouristique de la cédraie du PNKh ouvre une trajectoire prometteuse pour dénouer l'impasse du modèle de développement actuel. Elle permet d'esquisser un futur où la préservation du capital naturel et l'essor socio-économique des communautés locales s'inscrivent dans une dynamique de renforcement mutuel.

Cependant, la concrétisation de ce potentiel est tributaire d'une refonte profonde des modalités de gouvernance et de valorisation. La substitution d'une logique d'exploitation par une gestion patrimoniale, matérialisée par le projet territorial intégré (Scénario 3), constitue la condition sine qua non de la résilience pérenne de ce socio-écosystème singulier. **Le cas du PNKh pourrait ainsi servir de modèle pilote pour d'autres forêts patrimoniales du Maroc confrontées aux mêmes défis.**

Les travaux de recherche futurs devraient s'orienter vers :

- L'évaluation économique quantitative des SEC du PNKh, mobilisant des méthodes telles que l'évaluation contingente ou l'approche des coûts de déplacement.

¹⁵ Flayou, L., Hout, R., Markandya, A., Mrini, A., & Snoussi, M. (2020). Contribution à la gestion durable du tourisme côtier au Maroc à travers l'évaluation du coût de dégradation des services écosystémiques du littoral—Cas du littoral de Tétouan. *Rapport de recherche*. ResearchGate.

- La modélisation de la capacité de charge écotouristique du parc, afin de prévenir les risques de dégradation écologique.
- L'analyse des dispositifs institutionnels et juridiques les plus appropriés pour l'opérationnalisation des mécanismes de PSE dans le contexte forestier marocain.

6. Références

- Alami, N. (2011). Création participative du Parc naturel de Bouhachem (Maroc). *Forêt méditerranéenne*, 32(1), 75-84.
- Flayou, L., Hout, R., Markandya, A., Mrini, A., & Snoussi, M. (2020). Contribution à la gestion durable du tourisme côtier au Maroc à travers l'évaluation du coût de dégradation des services écosystémiques du littoral—Cas du littoral de Tétouan. Rapport de recherche. ResearchGate.
- IPBES. (2019). Global Assessment Report on Biodiversity and Ecosystem Services. IPBES Secretariat.
- MEA (Millennium Ecosystem Assessment). (2005). *Ecosystems and Human Well-being: Synthesis*. Island Press.
- Naggar, A. (2013). Régénération du cèdre de l'Atlas (*Cedrus atlantica* Manetti) dans le Moyen Atlas (Maroc). Thèse de doctorat, Université de Lorraine.
- Ostrom, E. (1990). *Governing the Commons: The Evolution of Institutions for Collective Action*. Cambridge University Press.
- Qarro, M. (2016). Guide pour la gestion participative des parcs nationaux au Maroc. FAO.

- Requier-Desjardins, M. (2021). Les services écosystémiques culturels : un concept à explorer pour la gestion des territoires. *Natures Sciences Sociétés*, 29(1), 1-12.
- Rhanem, M. (2011). Le dépérissement du cèdre de l'Atlas au Maroc : causes et conséquences. *Forêt Méditerranéenne*, 32(2), 151-160.
- Sarmoum, M., & Navarro-Cerrilo, R. M. (2019). Impact of climate change on the Atlas cedar (*Cedrus atlantica*) forests in the Moroccan Middle Atlas. *Forest Systems*, 28(3), e003.
- UNESCO. (2016). Réserve de Biosphère du Cèdre de l'Atlas. UNESCO.
- Van Keymeulen, H. (2022). L'écotourisme, levier de développement durable : une analyse des enjeux et des pratiques. Éditions du Développement Durable.
- Wunder, S. (2015). Revisiting the concept of payments for environmental services. *Ecological Economics*, 117, 234-243.
- Yela Ismaili, M., & Ayegou, S. (2023). La chaîne de valeur touristique dans le Parc National de Khénifra : entre potentiel et insuffisance de structuration. *Revue Marocaine de Gestion et d'Économie*, 12(1), 45-60.